



**凝心聚力 提质增效
坚定不移推动内涵式高质量发展**

2025年度业绩发布

**中国建设银行
2026年3月 | 北京、香港**





免责声明

本文件包含若干有关中国建设银行股份有限公司（“建行”或“本行”）的计划、理念、策略和成长前景的前瞻性陈述。有关陈述乃根据不同假设而作出，同时亦受各种风险和不确定性所限制。有鉴于存在此等假设、风险和不确定性，此处所述的未来事实、事件和状况可能未必发生，而实际结果可能与前瞻性陈述所预期或暗示的状况带有重大分别甚至出现相反情况。本行及其附属机构、顾问或代表并无义务根据未来之情形，相应地更新此处的前瞻性陈述。

本文件未经独立验证。对于本文件及本文件相关信息的准确性、可靠性、正确性、公平性或完整性，本行未作出任何明示或默示的陈述、保证或承诺，仅供投资者参考，投资者不应依赖本文件及本文件相关信息进行投资决策。本文件无意提供（您亦不应依赖本文件将提供）关于本行财务、业务、发展前景的完整而全面的分析。本行或本行的董事、高管、雇员、代理、股东、附属机构、分支机构、顾问或代表，并不会对本文件内容负任何责任，亦不会对因本文件内容或与此相关的内容（由于过失或其他原因）造成的损失担责。

目录



财务表现



高质量发展



未来展望



实现质的有效提升

经营收入

同比增长1.69%

拨备前利润

同比增长1.70%

净利润

同比增长1.04%

归属于本行股东的净利润

同比增长0.99%

ROA

0.79%

ROE

10.04%

净息差

1.34%

资本充足率

19.69%

成本收入比

29.44%

非利息净收入占比

22.69%

不良贷款率

1.31%

拨备覆盖率

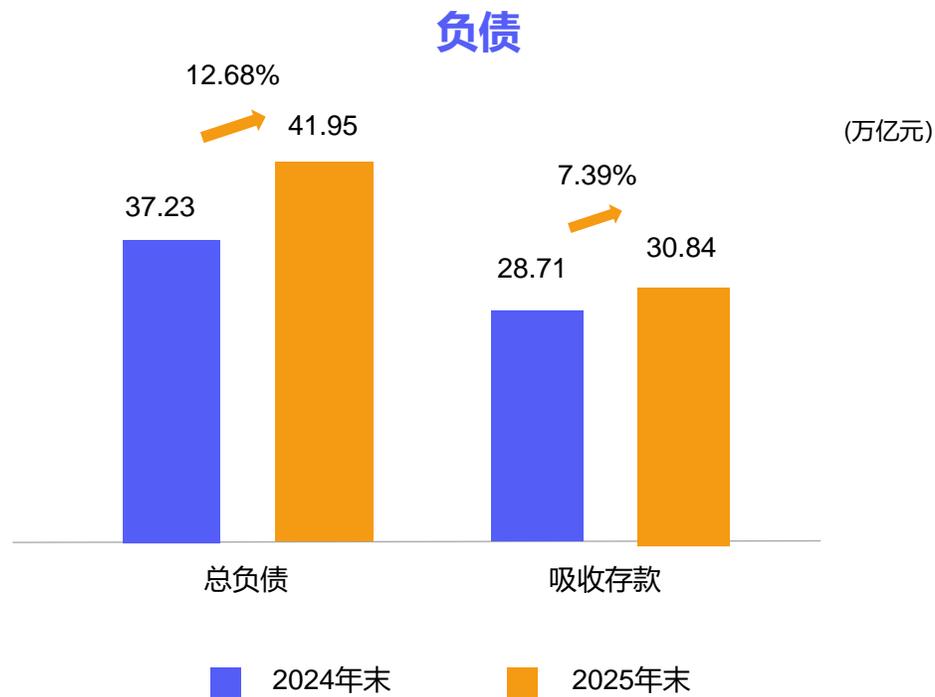
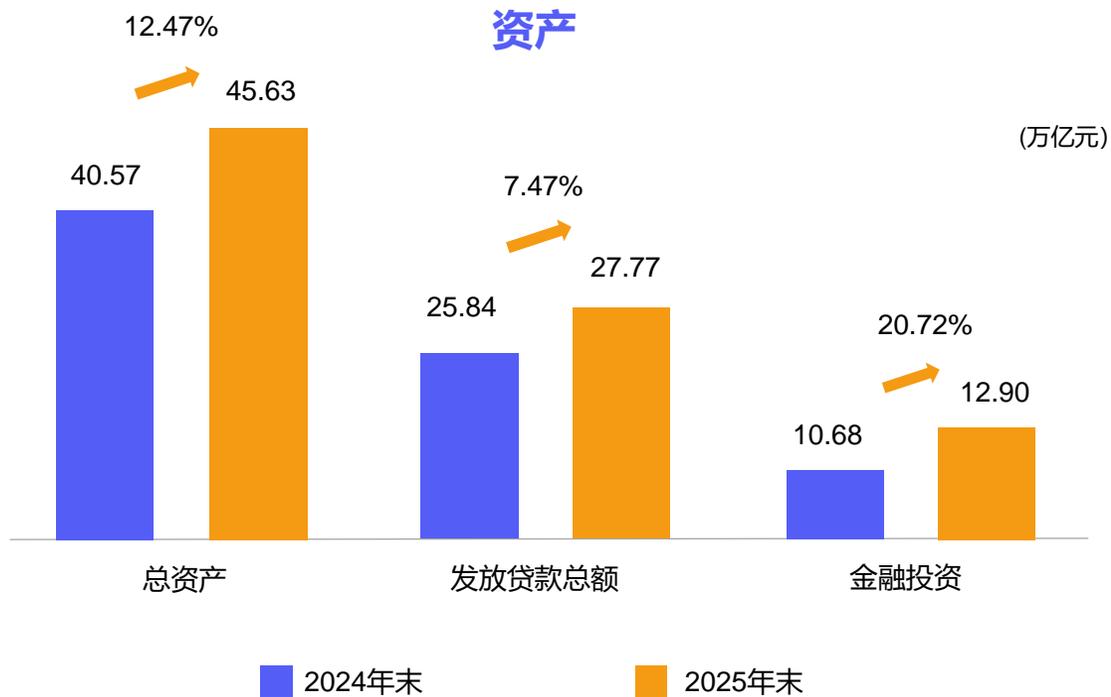
233.15%



“五篇大文章”、制造业、基础设施等重点领域贷款增速高于各项贷款平均增速

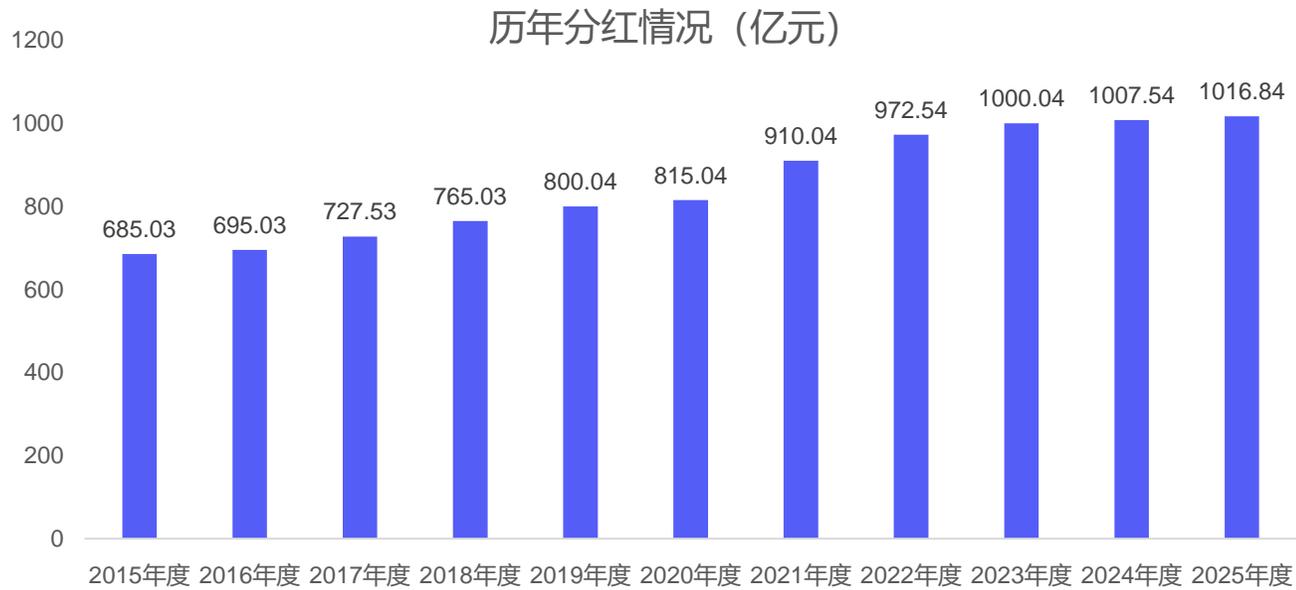


实现量的合理增长





股东现金回报丰厚



2025年度中期股息
每10股1.858元

2025年度末期股息
每10股2.029元

目录



财务表现



高质量发展



未来展望



聚焦主责主业，以优质金融赋能实体经济

服务“五篇大文章”量质并举



多渠道释放信用资源，服务畅通国内国际双循环成效显著

积极助力促消费、稳市场、扩投资

- 个人消费贷款增长29.41%
- 民营经济贷款余额6.72万亿元、增长12.17%

支持区域协调发展

- 京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝等重点区域非贴贷款系统内占比提升
- 县域存贷款增速高于全行平均水平

持续加强“两重”“两新”等重点领域金融服务

- 投向制造业的贷款余额3.52万亿元
- 数字供应链全年累计提供1.32万亿元融资支持

不断提升对外开放服务水平

- 统筹运用跨境项目融资、跨境并购贷款等系列产品
- 实现共建“一带一路”国家和地区信贷余额553.87亿元

坚定金融为民，强化集团一体化综合服务效能

加快从产品思维向客户思维转变



推进商投行一体化

- 非金融企业债券承销规模增长85.85%
- 并购贷款余额增长24.01%
- 股权投资业务新增规模增长23.01%

公司类客户



1,273万户



推进公私一体化

- 深化代发工资、社保卡业务的生态化运营
- 持续升级推广代发工资“薪享通”平台
- 推进“社保卡生态圈”建设

个人客户



7.85亿户



推进本外币一体化

- 国际业务信贷余额1.45万亿元
- 跨境人民币结算量6.50万亿元

财富管理客户数
私人银行客户数



实现两位数增长



推进集团一体化

- 境外机构实现净利润120.38亿元，同比增长31.74%
- 综合化经营子公司实现净利润94.50亿元，同比增长7.13%

CTS客户



突破1亿户



探索“圈链群”服务模式

- 围绕“生态圈”“供应链”“产业集群”及“商业集群”
- 打造12个“圈链群”企业级典型样板，根据客户旅程匹配综合金融服务

资产托管规模



27.40万亿元



坚持系统施策，以严密风险合规管理筑牢发展底线



全面风险管理基础夯实

- 健全“三道防线”风险治理架构
- 优化综合融资管理制度流程
- 完善风险全景视图
- 强化境外机构和子公司风险穿透管理

资产质量管控主动有效

- 稳妥有序化解重点领域风险
- 优化业务准入、风险核查、监测预警等风险源头和关键环节管理
- 做好信用政策动态重检和差别化安排
- 推动普惠、零售贷款集约化运营

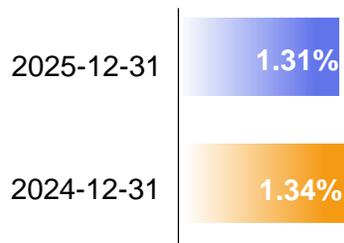
智能风控加快升级

- 上线集团一体化非现场检查平台、搭建事中监控平台
- 深化金融AI大模型在授信审批、智能合规等领域的应用
- 强化对模型风险、数据风险、欺诈风险及新产品风险等新型风险的识别与管控

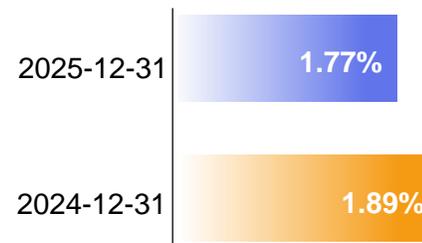
内控合规管理持续深化

- 从严抓好员工行为规范、案件防控、反洗钱等工作
- 消费者权益保护体系进一步完善

不良贷款率



关注类贷款占比



夯实发展根基，持续迭代升级经营管理体系



推进业务、数据、技术融合发展

- 全面完成主机集中式核心业务系统分布式转型
- 建行云算力规模较上年增长12.10%
- 大模型技术已规模化赋能集团398个场景应用

完善企业级大运营体系

- 建立全渠道流程优化统筹机制，为客户提供“一站式”“一键式”服务
- 丰富全流程线上办理场景，提升集约化业务自动处理能力



经营成果得到社会各界认可



World Ranking: 2
Country Ranking: 2

英国《银行家》

“全球银行1000强”榜单
第2位



新加坡《亚洲银行家》

中国最佳大型零售银行
中国最佳中小企业银行



美国《福布斯》

全球企业2000强排行榜
第7位



美国《财富》

世界500强排行榜
第31位

MSCI
ESG RATINGS



美国MSCI (明晟)

ESG评级AAA



美国《环球金融》杂志

中国最佳银行
中国最佳次托管银行
中国最佳投资银行

目录



财务表现



高质量发展



未来展望

紧扣“十五五”规划部署，与时俱进推进转型升级

巩固传统特色领域优势，深挖高质量发展潜能

业务布局

融资方式

客户结构

发展空间

服务模式





坚定不移服务国家战略



深入做好金融“五篇大文章”

不断提升科技金融服务的专业化、综合化、一体化水平



加强重点项目服务配套

紧盯超长期特别国债、地方政府专项债、新型政策性金融工具等投向



加力支持扩大内需

优化完善“信贷+支付+商户+衍生服务”的全链条、综合性消费金融服务方案



助力国家高水平对外开放新格局

全力支持海南自贸港建设，支持离岸人民币市场发展



把握扩大有效投资机遇

全面拓展“陆海空数路网桥水”基础设施项目融资服务

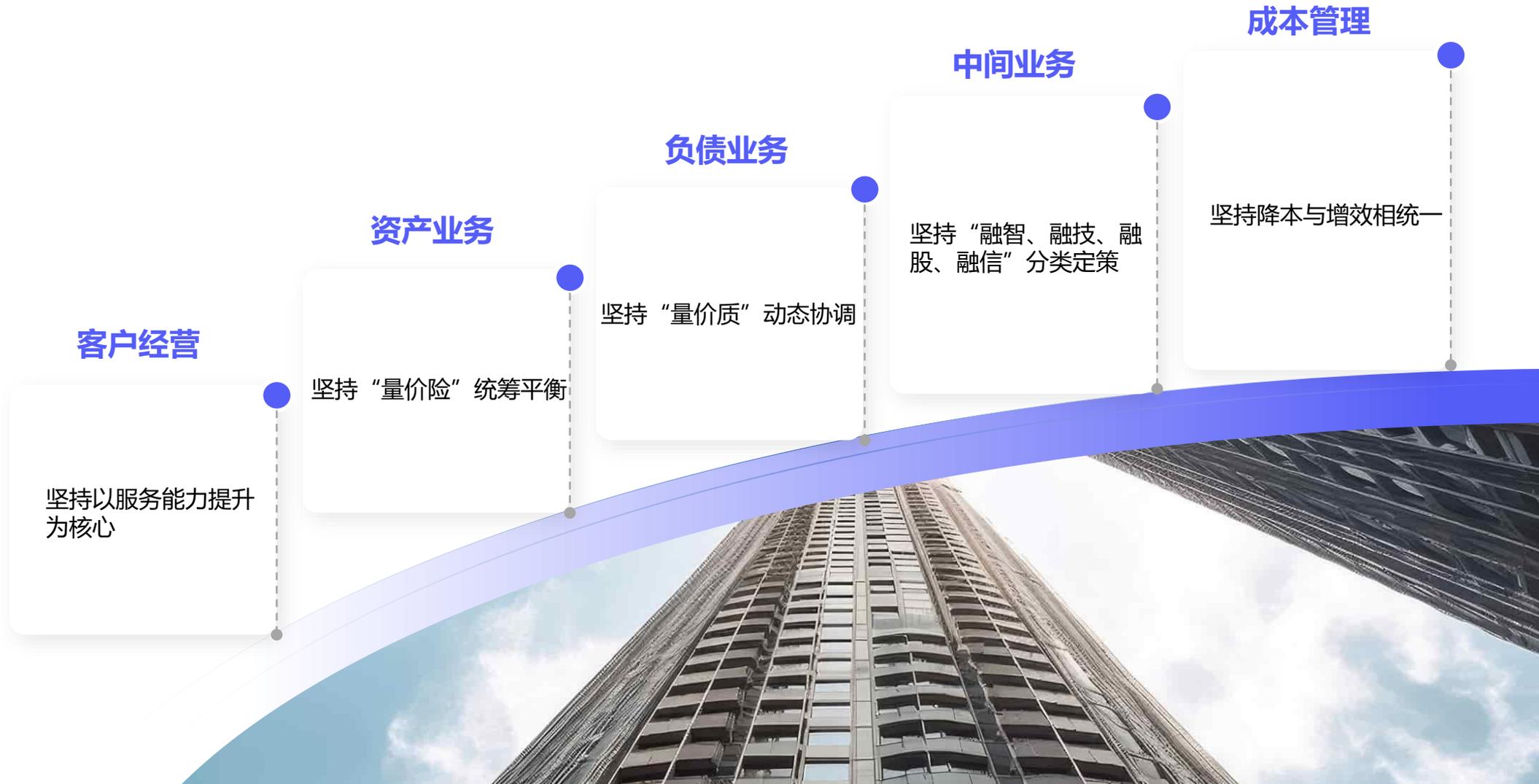


助力城乡融合与区域协调发展

因地制宜提升县域金融服务水平



坚定不移推动高质量发展



坚定不移升级综合服务模式

商投行一体化

公私一体化

本外币一体化

集团一体化

跨机构

跨板块

跨市场

升级迭代“圈链群”服务模式

实现千人千面的个性化服务

深化“双子星”融合

坚定不移守牢风险防控底线



持续推进全面主动智能敏捷的风控体系建设

- 完善“三道防线”工作机制
- 深化母子公司风险共治与境外机构穿透管理

稳妥推进重点领域风险防范化解

- 深入推动普惠、零售贷款集约化运营



提升风险前瞻研判与处置能力

- 增强新型风险管控和企业级反欺诈水平

持续深化消保体系建设

- 推动消保深度融入业务全流程

